

Ω pecial Roundtab

cussion



撮影協力: MRギャラリーチャタン

北谷町の戦後復興や社会発展は、先達の苦難と奮闘の歴史を経て、私たちは現在の 平和で豊かな暮らしを享受しております。次の世代へ平和で誇りの持てる"ちゃたん" を継承していくため、これまでの町行政の歩みを顧みるとともに、まちづくりを推進 してきた歴代町長並びに助役及び副町長に当時のお話を伺いました。

進行役: 伊集 竜太郎 (沖縄タイムス社 中部報道部長) 写真右端

Our town's post-war reconstruction and social development and our present day peace and prosperous life we enjoy, would not have been possible without the historical hardships and struggles of our predecessors. In order to pass on the legacy of our town, we looked back on the history of our town administration and interviewed past mayors, deputy mayors, and advisors who took on significant roles

Facilitator: Ryutaro Ishu (Okinawa Times, Chubu News Department) Far right end of group photograph



辺土名 朝一元町長

北谷町長を平成5年12月から平成17年11月 まで、3期12年務め上げる。主な功績に、 美浜タウンリゾート・アメリカンビレッジ 整備事業などがある。 座談会開催時、85歳



昌春 前町長

北谷町長を平成17年12月から令和3年11月 まで、4期16年務め上げる。主な功績に、 中学生までの医療費無償化や、フィッシャ リーナ整備事業などがある。 座談会開催時、77歳。

継承からさらなる発展! 戦後100年を見据え平和で誇りの持てる"ちゃたん"

渡久地町長 挨拶

本土復帰当時、北谷村が策定した「北谷 村振興計画」には、基地返還と公有水面埋 め立てにより、基地依存経済から脱却し、都 市住宅、観光と商業を柱として都市計画事 業を推進することが記されており、まさに現 在の北谷町の姿が描かれています。

基地経済に頼らない、基地依存経済から 脱却するというかたちで進めてきたまちづく りについて、次世代へ伝えていきたいと思っ ております。

「顔のない町 と 「北谷村振興計画

辺土名元町長(以下辺土名)北谷村振興 計画が出た当時、北谷は「顔のない町」だと か、「北谷はどこが入口かわからない」といっ た声を何遍も聞ききました。それで、まちづく りの方向性としては基地の開放以外には無 いと考え、昭和47年の本土復帰に際し、他都 道府県と同じ立場でまちづくりを進める必要 があり、視察等を経て、本土の行政がやって いる総合計画を北谷村も作ろうということ で、作成に至ったわけです。そして作成した 振興計画を基に、国会や政府に北谷の状況 を説明し、要請をしたんですね。

そういうこともあってまちづくりは、行政も 軍用地の地主の皆さんも、振興計画で計画 しているように、基地が解放されてまちを 作っていくんだと。そういう方向で一致してハ ンビーやメイモスカラー地域が開放されまし た。

町づくりにおける私の考えとしては、本島 中部に位置する事を活かして『結節の役目を 果たすまち』はつくれんかと。埋立て地を処 分するのにも方向性を示さんといかんという ことで、『美浜タウンリゾート・アメリカンビレッ

ジ』という名称もつけて、宿泊やショッピング を入れた方向性で企業募集をしました。

ただ、あの時、バブル経済がはじけた時期 で、相手にしてくれる企業も、銀行も、多くな かったので、大変な時代でした。

また、車両1,500台が駐車できる公共駐車 場を『誰もが使える駐車場』として整備する ことを説明し、土地の売却に当たりました。沖 縄のどこにもない7つのスクリーンがある映画館 ができると、車がばぁーっと来ましたから。この 駐車場が大きな役割を果たしたんですね。

当時、金融公庫が「この一帯の融資に対す る申し込みが多いんだが、どういう状況か?」 と金融公庫の理事長、役職員が視察に来た こともありました。土地が動き出して、町全体 が賑やかになると、事業が上手くいきだして きたなと感じました。

美浜の土地処分が動かなければ北谷は 行財政が破綻しますから。一番心労したのは 比嘉元助役と神山元町長のお二人ですね。

「基地のまち」と「世界水準の都市」

野国前町長(以下野国)私は、元々電力関 連に勤めておりましたので、町の行政、職員 についてまったく知らない状況での町長就任 となりました。

今でも記憶しているのは、就任から1か月 も経っていない1月に、基地内でタクシ-強盗事 件が発生し、またその10日後には、嘉手納基 地から離陸したF15戦闘機がうるま市沖に墜 落するという事態になり、当時の那覇防衛局 に就任挨拶に行く前に、2回抗議をするという 状況がありました。就任早々、まさに基地のま ちの町長だなと感じました。

また、キャンプ桑江北側の跡地利用につい ても、土壌汚染が原因となって、平成15年の 返還から全面土地利用まで15年以上かかっ ているわけです。

ほんとに基地に翻弄されるような町だな と、就任当時から思いました。

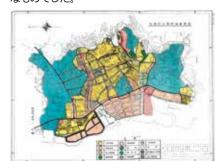
軍転協(沖縄県軍用地転用促進·基地問 題協議会)などで東京に要請に行く際には、 知事が全体的なことを言い、私が返還跡地 の問題について説明をしておりました

基地返還後は「世界水準の都市型オー シャンフロント・リゾート地」の形成に向け、西 海岸の特性を活かしたまちづくりを進め、ア メリカンビレッジ地区には、当初、国民年金健 康センター(保養施設)がありましたが、民間 企業が30億近くで再開発し、観光地として 知られているデポ・アイランドが出来上がりま

そしてフィッシャリーナ地区は、リーマン ショックの影響で土地処分が難航し、一筋縄 ではいかないような状況でした。地区内に は、民間資金を活用して海業振興センター 「うみんちゅワーフ」を整備しております。

「本土復帰」と「アメリカンビレッジ」

比嘉元助役(以下比嘉)昭和47年に本土 復帰が実現しましたが、沖縄の経済、社会体 制は軍事基地を主体とした特殊的で変則的 なものでした。



北谷村振興計画における土地利用構想図



吉光 元副町長 比嘉

北谷町助役(現副町長)を平 成6年2月から平成14年1月ま で8年務め上げ、辺土名町政を 古える.

座談会開催時、84歳。



神山 正勝 前副町長

北谷町副町長を平成22年2月か ら令和4年2月まで12年務め上 げ、野国町政を支える。 座談会開催時、72歳



渡久地 政志 現町長

北谷町議会議員を5期歴任し、 令和3年12月から北谷町長に就 任。現在1期目。 座談会開催時、43歳



仲松 明 現副町長

北谷町総務部企画財政課長な どを歴任し、令和4年4月から 北谷町副町長に就任。 座談会開催時、56歳

-ライの都市 北谷町 2023 CHATAN TOWN



そのような中で、沖縄県においては沖縄振 興計画が策定されたことから、本村としても 独自の現状を分析し、比嘉村長時代に「第一 次北谷村振興計画」を策定しました。本村の 現状は、総面積の68%が軍用地に接収され、 第三次産業が86%を占め、その大半が軍雇 用者であることから、基地経済に依存した経 済形態となっていました。また、自主経済の転 換として、労働集約的な企業誘致を図るた めの産業振興用地を確保するために、西海 岸一帯の公有水面埋立事業の開発は、大変 重要として位置づけられていました。そのた め、村としては軍用地の返還運動を進める ため、村議会、地主会が一体となって「軍用 地解放促進期成会」を結成し、振興計画書 を携えて国の関係機関に幾たびとなく要請 行動を行いました。

昭和55年の村から町政へ移行の県事業と して第一次北谷村振興計画で示された桑江 地先に運動公園の整備用地、リゾート産業用 地、住宅用地、桑江中の運動場用地、庁舎建 設用地及び保育所用地の確保のため、公有 水面埋立事業が昭和61年に起工されました 。当初は埋立地の一部をリゾート用地として 県に埋立申請をしたが、本島北部のリゾート 地でホテルは足りているとして、昭和60年に住 宅用地として申請しました。認可後、基地の 返還で住宅用地が確保できたとして、平成3 年1月にリゾート用地に用途変更を行ってい ます。

当初はリゾート用地を開発業者に66億9千 万円で一括処分を計画し、同企業は総事業 費570億円のテーマパークを美浜リゾート用 地に立地させる仮契約を締結しました。しか し、議会による審査の末、「バブルが崩壊後 の厳しい状況では一企業が一括して事業を 実行することは厳しい」との理由で同議案は 否決されました。また、埋立事業費の返済に ついては、用地の処分金で返済する計画で したが、1日当りの借入利息が100万円以上と なり、財政破綻を防ぐため、早期の企業誘致 による用地処分が必要でした。

平成6年に企業誘致室を新設して、コンサ ルタント企業と共に、本格的な企業誘致活 動に取り組みました。

また、企業誘致に向け、「美浜タウンリゾー ト・アメリカンビレッジ構想」を策定し、その中 で分割処分を打ち出し、全国的な新聞広告

など、あらゆる手法で誘致活動を行いました。

この構想は、アメリカをテーマにしたリゾー ト施設が全国に1か所もないことから、このコ ンセプトのもと、宿泊機能をはじめ商業機能 及びレクリエーション機能をもつ観光リゾート 地を形成する考えでした。

しかしながら、企業誘致中には土地売買契 約保証金の問題で住民監査や裁判等多くの 問題がありました。

また、住宅用地と庁舎建設用地としていた 13,700坪の広大な用地は、1,500台を有す る大型駐車場として整備することによって企 業誘致が順調に進み、沖縄県町村土地開発 からの借入金も完納し、平成16年11月に竣 工式典が施行されました。

「大きなビジョン | と 「現場の一歩 |

神山元副町長(以下神山)私は、副町長に 任命される前は役場の職員として働いてお り、副町長の期間も合わせると40年勤めてお ります。

副町長に就任したときに、職員時代に携 わってこなかった総務・財政・住民福祉関 係、特に法令関係はなかなか難しく、課長、 職員もその都度呼んでいろいろ教えてもらい ながら進めていきました。

副町長の役割は、町長の施政方針をどう 具現化していくか、ということです。町長が大 きなビジョンを示し、そのロードマップを職員 と共有しながら進めていく。そのために必要 なのはやはり職員とのコミュニケーション、そ

して認識の共有だなということを痛感しまし た。そして、常に内向きにならないで、前向き に事業を進めていくんだという職員の誇りを どう引き出していくかということ、その辺りを 非常に工夫しました。

北谷町のまちづくりという点で、下水道の 問題もかなり苦労したようで、県内町村にお いては、北谷町が一番最初に公共下水道を 供用開始したと聞いています。

また、こういった町づくりの中で埋立事業と いうのはやはりたいへん厳しい事業でした。 埋立整備したこの辺りは本当に野っ原で何も なく、そこに企業を誘致しようとしておりまし た。そのきっかけとして、役場の新庁舎を整 備し、道路の整備も町が行うという埋立事業 の計画を首長が示して、企業誘致を行いまし た。

フィッシャリーナ地区についてですが、私は 正直、「アメリカンビレッジに続きまた埋立て して企業誘致するのか」と、あまり乗り気では なかったんです。でもこちらの場合にはNTT -A型という無利子の融資を活用して事業を 進めていきました。しかしリーマンショックの 問題がありここでも苦労いたしました。

そして、キャンプ桑江返還跡地において区 画整理事業が進展している真っ最中に、国道 拡幅事業の話が南部国道事務所からあり、 再度地主の皆さんに説明をして、20mセット バックした計画変更をもって区画整理をした ということもありました。これも大変なことで ありました。

また、キャンプ桑江につきましても、この地 区は国道よりも段差があって2mぐらい低く、 水捌けが悪いために水浸しになるわけです。 大雨が降ると冠水して役場に行けないんで す。対策について色々な案が出ましたが、結 局、防衛局予算をもって国道を横断した排水 施設整備を北谷町が南部国道事務所に工 事を委託し、解決しました。

野国町長は、それと並行しながらソフト部 門にも相当力を入れておりました。子育て支 援、高齢者福祉、子どもの医療問題、そして 子どもの貧困問題。たぶんこれは今現在沖 縄ではトップクラスの行政サービスじゃない かと思っています。

また、子どもたちの頑張ろうという気持ちを 応援するために、子ども達が一生懸命頑張っ て、栄冠を勝ち取って、さあ県外派遣となっ たときの費用助成についても、当初年1回限



りだったものを2回に増やすなど、力を入れて おりました。

「米軍基地の解放」と「跡地利用」

仲松副町長(以下仲松)地主会と議会と 町が一緒になって要請していくというもの は、どういったかたちでみんなに伝えていった のでしょうか。

辺土名 やはり、元気のあるまちを作るに は米軍基地の解放以外にないとして、議会 でも要請決議をして、村、議会、地主と三者 で東京行動をやっています。軍用地が動き出 し、土地が町民の手に入り、まちが次第に賑 やかになる。こういう喜びが町民にはあった んじゃないかと思います。

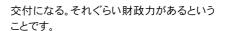
大変な事業ではあったんですが、町民の 方向が一つに進むと、どんな事業でもこなし ていけるんじゃないか、と感じました。行政と してもそれに応える基礎づくりをやっていた だいたので、いい雰囲気の中での行政運営 だったのではと思います。

野国 2006年に在日米軍再編の計画があ り、嘉手納以南の米軍基地が返還されるとの ことで、突然、総合事務局が国道拡幅の話を 持ってきました。その時にはすでに桑江伊平 土地区画整理事業が着々と進んでいました が、今さら国道拡幅となるとキャンプ桑江返 還跡地の区画整理のやり直しに1年半程か かってしまうと。しかし、これはやるべきだと 判断し、地主には再説明をしながら対応しま した。副町長以下の皆さん方の頑張りがあっ たと思います。

また、この桑江伊平土地区画整理事業も、 返還前に地中に埋められたごみによって、全 面の供用開始までに15年以上もかかりまし た。

「北谷町の発展」と「軌跡」

比嘉 もう一つ、北谷町の注目する点です が、2022年12月1日の新聞記事にて、2021 年の県内市町村の財政状況が掲載され、財 政力指数の比較により北谷町が県内町村の 中で一番財政力があるとなっていました。以 前までは町は3割自治といわれていました が、県内町村平均が0.33、市町村平均で 0.35、北谷町が0.82。この0.82というのは大 変な数字で、1.00になると地方交付税が不



財政力指数とは別に、財政の弾力性をみ る「経常収支比率」というものもありますが、 これは数値が少なくなるほど財政力がありま す。これを見ると、町村平均で78.7%、市町村 平均で84.5%、北谷は74%。北谷は弾力性も あり、大変良い状況になっているなと見てい ます。

渡久地町長(以下渡久地)まさにその通り で、北谷はすごく発展もしていて、なおかつ 財政力も高い。歴代の皆さんが作り上げてき たのを上手く活かしてやってきているなと。 私も引き継いで、上手く基金とも組み合わせ ながらやっていこうと考えています。

比嘉 ソフト面の事業に力を入れてほしい と思います。

渡久地 まさに、給食費無償化が令和5年 度から始まる予定となっています。おそらくす ぐできると思い込んでいる方もいると思いま す。でも、これまでの発展は当たり前じゃない んだ、歴代の皆さんの苦労があるんだという のを職員に伝えながらやっているところで す。

今までやってきたこと、今やっていることは ソフト面でもハード面でもトップクラスだと 思っています。まずは周知・広報を徹底する ことによって、北谷は変わったと思ってもらえ ると。私もまだまだこれからですが、現時点で すごく評価の声をいただいたりしています。 職員もまたさらに自信を持ってきていると感 じています。

-

やはり、ここまでの発展を遂げた組織力の 高さは「すごいな」と思っていて、そしてそれ を職員、さらに町民に伝えていく。就任から1 年、ここに重視して取り組んでいます。そして それを確立することによって、町民と共にこ れからの50年の発展に向かっていけるので はないかと思っています。

比嘉 それともう一つ知っておいて欲しい こととして、コースタル・コミュニティ・ゾーン 整備事業があります。これは昭和62年に町 が当時の建設大臣の認可を得たもので、九 州、沖縄県を含めてただ唯一北谷町だけ指 定されています。この補助事業によって北谷 町が安良波公園と北谷公園の整備を行い、 沖縄県が北前の護岸整備事業を行いまし た。この事業のおかげで、一帯がゆるやかな 傾斜と階段式護岸で整備され、また歩道は 全てカラー舗装されています。なので今見て も、たいへん素晴らしい海岸になってると思 います、こういうこともぜひ知っておいて欲し (1)

また、美浜公有水面埋立事業により埋め 立てした地区は、昭和62年(1987年)の海 邦国体のソフトボール女子の競技会場として 予定されていましたが、2、3年前まで海はま だ触ってもいませんでした。その状況で県外 から視察に来た方達からは「あんた方できる の?」と、現在の発展はイメージできないとい うような状況でしたよ。昭和61年にしか埋立 ては始めてないから。

辺土名 この地域は、「美浜タウンリゾート・ アメリカンビレッジ構想」を基に整備していま す。この事業は単なる役場と沖縄の経済界、 大学の先生方で集まって進めたものじゃなく て、現にアメリカやオーストラリアへ視察に行 き、国内外に絶えずアピールしながら、どのよ うに町づくりをすれば北谷の良さが分かって もらえるかなと。先進地を見て、あるいは古き 良きアメリカをどう再現するか。当時、「アメリ カンビレッジ」というのは不満の声もあり、「な ぜアメリカにいじめられているのに」と新聞投 書もされました。

当時は、領事館の職員も視察先の通訳や 現場との交渉などで協力していただき新聞 広告にも領事館の名前を貸してくれました。 日本国内でアメリカの名前を使っている町は ないから、米軍基地を上手く活かすような方 向で用地処分ができればと。



N8 ニライの都市 北谷町 2023 CHATAN TOWN ニライの都市 北谷町 2023 CHATAN TOWN 09



比嘉 さっき話したように、バブル崩壊や議会による否決もあり、早期の用地処分の必要性なども経て、「美浜タウンリゾート・アメリカンビレッジ構想」の中で分割処分を打ち出しました。

辺土名 単なる受け渡しとせずに、この土地をどう活かして、町をどう活性化させるか。 基礎をしっかり自分たちのものにしたからこそできた仕事だと思う。

伊集進行役 現在の発展しか知らない人からすると、裏側のこんな大変なことを多くの方々は知らないと思います。その当時、1日に元本抜きで利息100万円ですよね。

比嘉 その時は議会も与党、野党問わず、 当局に対して不信感みたいなものを持って いましたよ。提案しても全部否決されたり。金 を返せないもんだから新計画が立てきれな くて。何度も企業訪問しましたよ。

神山 資料によると、90社で130回ぐらい 企業訪問しましたね。

辺土名 これは役場業務と別でしたから。「ジーグヮー コーミソーレ(ぜひこの土地を買ってください)」と言って歩きまわりますが、企業からは「ヌースガ ウマコーティ(こんな土地を買って何ができる)」というような厳しい反応でした。なので専門のコンサルタントと一緒にやりましたよ。

こういった努力の甲斐あって、活力のある まちづくり自治大臣表彰(産業経済部門)を 頂くこともできました。

神山 さっきの一括処分から分割処分に変えた話ですが、分割して処分するには、住宅がいいよ、という声がたくさんありました。議員の中からもありました。住宅で売って早めに借金地獄から離れなさいと。そこで首長は「絶対に駄目だ」と。「北谷町の経済の発展に寄与する土地だからここは譲れない」と。次に、土地処分にはテーマが無いとバラバラになるよねということで、アメリカンビレッジというテーマ、一つのコンセプトを設定しました。最初は200坪ぐらいで売ってくれという企業もありましたが、最低でも500坪以上じゃないしませばに

野国 20数年前に(元中日ドラゴンズ監督) 星野さんがキャンプ地を石川から北谷球場 に移した際に言ったのは、「最初は本当に 原っぱ、石ころの広っぱだった。ところが毎年 キャンプに来る度に少しずつ変化していっ た。北谷の発展が一番よくわかります」と。

辺土名 北谷の場合には、役場庁舎を軍用地内に作ったというのも関心が生まれた一つの理由だと思うんです。米軍基地の中に役場を作ってチャースガヤー(どうするのか)というようなことでしたからね。基地の解放を少しでも多くさせるために、あえて庁舎を国道奥へ寄せることにしました。

「住民福祉」と「教育」

野国 行政懇談会をやっていると、町民か ら「町は何で西側ばかり投資して、東側は疎 かにするのか」とよく言われます。でも実際は そうではなく、西側からあがる税収でもって 福祉や子育てといった住民福祉面をやって いるんですよね。高齢者の肺炎球菌などのワ クチンを無償化にしたり、給食費無償化や、 中学生までの医療費を無償化したり。県が中 学生まで無償化するとなったら、その財源を 利用して高校生までの医療費を現物給付に したり。また、赤ちゃんが生まれたら10万円の 給付もしています。ただ、北谷町は土地が高 いということで、なかなか一戸建てができま せん。賃貸の家賃も周辺より割高になってい る。これだけ子育て支援をやっていても周辺 市町村へ移ってしまいます。

まだ町域の52%は米軍基地なんです。 キャンプ瑞慶覧が返ってくれば土地も少しで きてくるなと思いますけど。

そういう中で、まちづくりをどうしていくか。 先輩方からは「畑ないから頭耕せ」と言われ、 子どもたちの教育に力を入れていこうと。 2006年の再編計画ではキャンプ桑江の海 軍病院も返還されるとのことでしたが、なか なか返ってこない。そこで「知の拠点」として、 外国大学を誘致しようと。そのためにメリーラ ンド大学を視察しましたが、国防省から地位 協定との関係を指摘され、大学側が引いてしまいました。当時の有識者会議の委員の一 人である(元沖縄県副知事)富川さんが副知事になった後も「野国さん、絶対諦めないでよ。ハワイ大学だとか、あるいはベトナムとか、いろんなものが考えられるから」という話がありました。

記録しておきたい裏側

比嘉 私から一つ。北谷町には農業委員会 がありません。

昭和48年当時は、農地が9万坪以上あれば作る必要があり、その時点では13万坪ありました。しかし、そのほとんどが軍用地内にある黙認耕作地で、許可が無いと入れない。上勢地域が返還されても4、5万坪にしかならないため、1人職員をおいて、村長が農業委員会の仕事をすることで効率的な財政運営ができると考えました。農業委員会が全国でないのは北谷町だけ、それだけは特殊だから話しておこうかと思います。

野国 僕からも一つ。ニライセンターは島懇事業(沖縄米軍基地所在市町村活性化特別事業・沖縄懇談会事業)で作ったもので、県内他市町村も島懇事業で色々やっているんですが、成功しているのはこのニライセンターだと思います。この施設を活用している町民がいっぱいいる、町内外からいっぱいきている。

それから「目取真家のうちなぁ家」やこれから建築する博物館もしっかり活用していけば、文化の面もまだまだ注目される素晴らしいものがあると思います。

辺土名 島懇事業は、当時、箱物事業は良く思われず、なかなか進まなかった。当時の首相補佐官の岡本さんが中央公民館を視察し「これも含めたらどう?」と言われ、生涯学習支援センター「ちゃたんニライセンター」が動きだしたんですよ。当時の図書館、中央公民館とはけた違いに大きいものができています。落成セレモニーには岡本先生も呼んで講演もしてもらいました。



町民や北谷町に期待すること

辺土名 私としては、活力のあるまち、思いやりのあるまち、それを住民にしっかり分かっていただくのと、北谷の位置的に「結節の役目」を果たすような町づくりを目指すと、先が見えてくるんじゃないかと思います。そして、土地があれば北谷はもっと伸びると思いますので、軍用地の開放にももっと力を注ぐべきじゃないかなと思います。

野国 町づくりは「どうすれば町民のためになるか」という基本の部分を大切にすることや、町民の安全・安心を守るのが首長や役場の役目であります。先輩方が一所懸命取組んできた歴史があって、そしてまた若い皆さん方の発想も取り入れながら、さらに発展する町を目指してほしいなと思っています。

また、子育て支援、高齢者福祉などのソフト面も引き続き全力を挙げて頂きたい。

私はインパウンドを取り入れるために台湾 との交流を深めてきました。民間企業同士、 商店街同士の交流もありますので、行政レベ ルでも交流を推進していただきたいと思いま す。

比嘉 私からは、漁業組合の話を少し。

フィッシャリーナの整備計画の際、長期起債を起こして、漁業組合から土地を町が買い上げしました。その買い上げの条件として、①フィッシャリーナが整備埋立をする時には全面的に協力する、②港地域の道路用地を町に移管する、としました。これが辺土名町長の大きな成果だと思います。このおかげでフィッシャリーナが順調に進んだんです。

神山 私からは軍用地の返還跡地について.

問題はたくさんありまして、現在は制度的

に認められている返還予定地の先行取得、 そして磁気探査ですが、当時は制度が無く、 何回も問題提起をしました。

文化財の発掘費用。これも大変な問題で、 様々な組織を作りながら国・県・関係者一堂 を集めて話をしました。

こちらが先に提案をして、国に認知をして もらったんだと、私は内心自負しています。だ から職員の皆さんにも、そういった誇りを持っ てもらいたい。戦略をもって、色んなチャレン ジをしてもらいたいです。

もう一つは、渡久地町長が話されている 「戦後100年を見据えた平和で誇りある北谷 町」ということです。誇りというのは大変なこと で、どうして醸成されていくか。これは行政が 様々な掘り起こしをして、それを共有すると いうことで「誇り」というものが生まれるんじゃ ないかと思っています。

あと一つは幹部の職員に伝えたいんですが、トップが決めて進めるというのは並大抵 のことではありません。大変な決断力が要り ます。比嘉元助役、源河元副町長、辺土名元町長、野国前町長と、決断力というものはすごいものがありました。そういう胆力を幹部の皆さんも持つ必要があるんじゃないかなと思います。

そして一番大事なのは、町民と職員との 情報の共有だと思います。町民に情報を伝 える手段はたくさんあるようで、無い。私はコ ロナでこれを痛感しました。これからの課題 として、進めていただければなと思います。

町は動いていますので、次を見据えた戦略を立てながら、財政についても検討していただければなと思っています。

渡久地 皆さんからいただいた言葉、経験は必ず職員、議会、町民の皆さんに伝えるべきものだと思います。

しっかりと皆さんの言葉を活かしながら、 50年後を見据えた大きなビジョンを持って、 町政運営に励んでいきたいと思います。本当 にありがとうございました。



ニライの都市 北谷町 2023 CHATAN TOWN